



# Energeetikaprojektide projektijuhtimisest Utilitas Vão energiakompleksi näitel

Indrek Sang

22.04.2024

# Curriculum Vitae

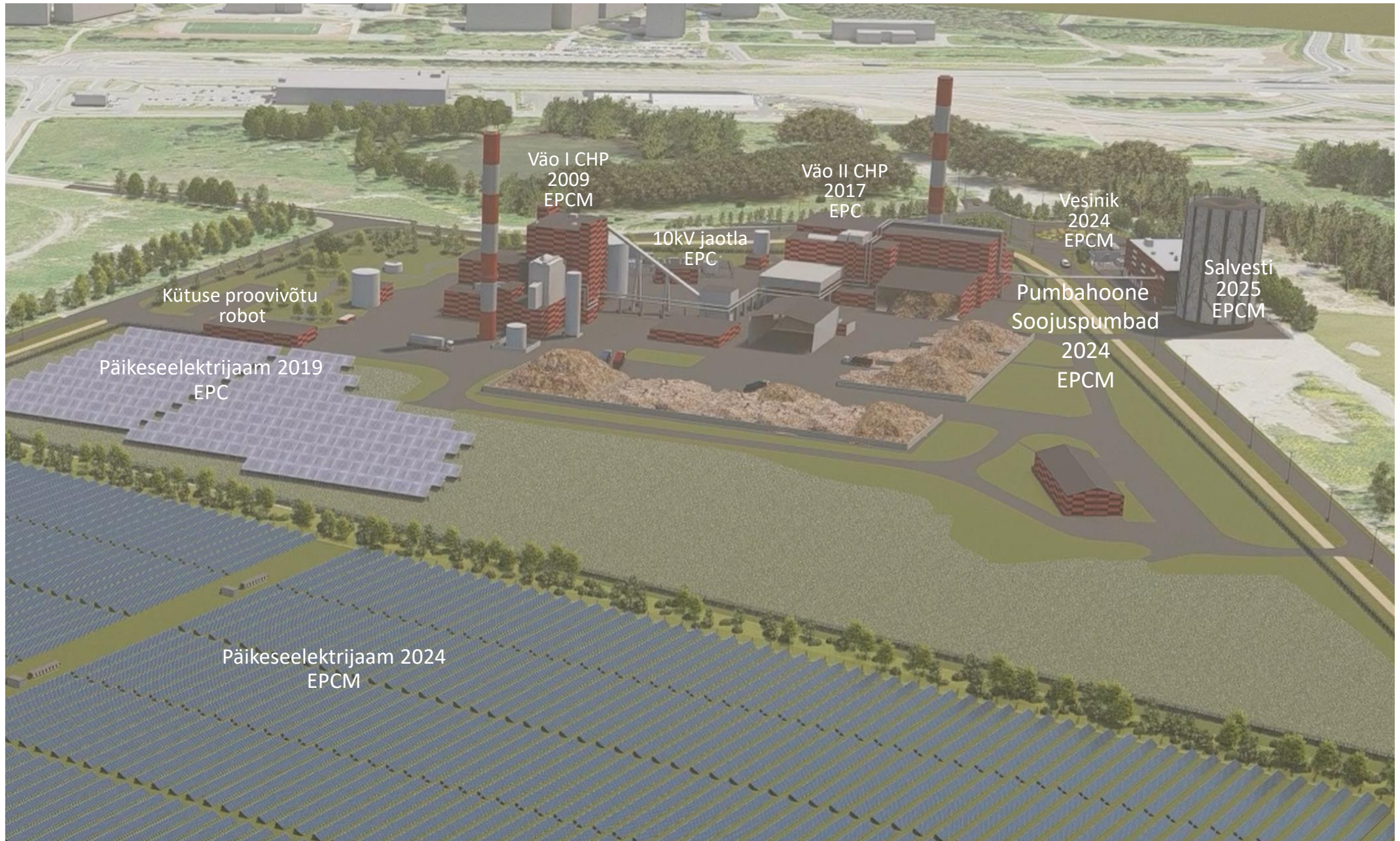
## 2008 - 2014

- Võru koostootmisjaama projekt KIKiga, ORC 2,0 MW<sub>el</sub>; 10 MW<sub>th</sub>
- Jõelähtme prügilagaasi tootmisjuht
- Aravete biogaasijaama projekti- ja tootmisjuht
- Ilmatsalu biogaasijaama projekti- ja tootmisjuht
- ...

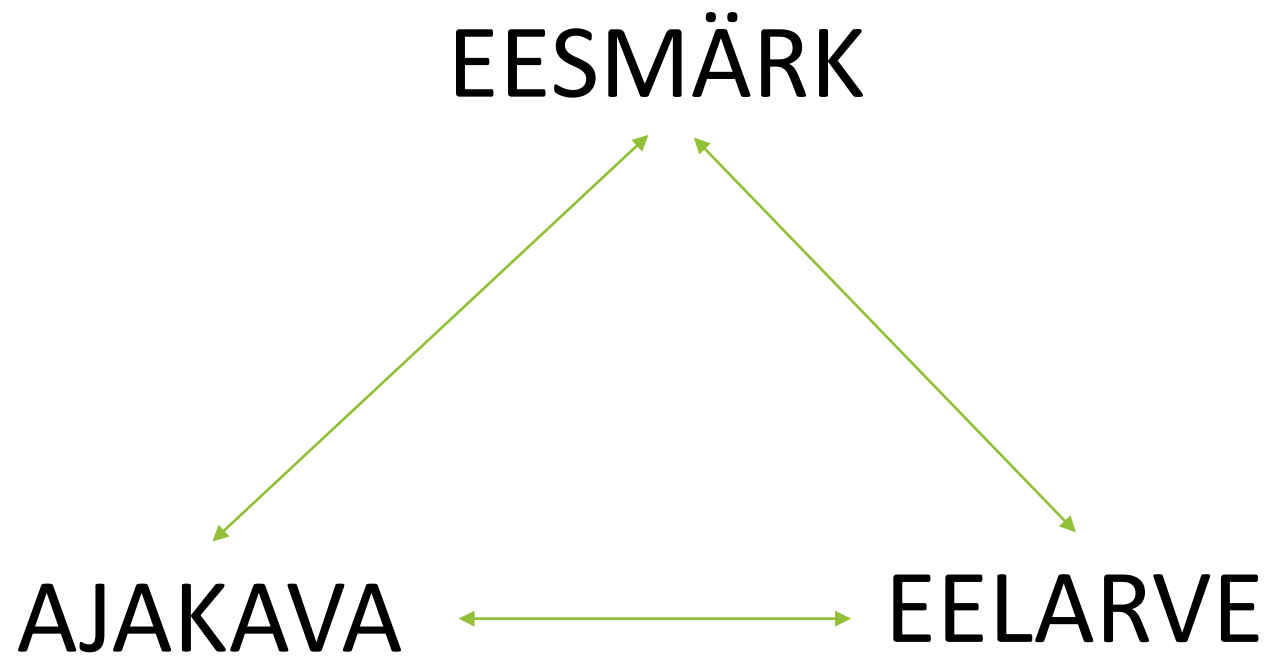
## 2014 - ...

- Väo II koostootmisjaam 21,4 MW<sub>el</sub>; 76 MW<sub>th</sub>
- Väo päikeseelektrijaam, 950 kW
- Soojussalvesti teostatavusuuring, 300 000 m<sup>3</sup>
- Soojussalvesti teostatavusuuring, 20 000 m<sup>3</sup>
- Kaugkütte soojuspump, ca 25 MW<sub>th</sub>
- Väo päikeseelektrijaam, 9,3 MW<sub>el</sub>, pöördraam

# Utilitas Vão energiakompleks



# Projektijuhtimine



EESMÄRK

Võidab see kellel on parimad nõuanded.

Lause särgil

Aja kulg on suhteline.  
Sõltub kummal pool WC ust olla...

Raha on vahend eesmärgi saavutamiseks

# Projektijuhtimine

Projektil on üks projektijuht



# Projektijuhtimine

Parem tehtud kui perfektne.

ingl. k. *Better done than perfect.*

Eeldamine on kõigi jamade ema.

*ingl. k. Assumption is the mother of all fu\*\*ups.*

**RISK**

...oma nahk mängus...

N. N. Taleb

Otsuste vastuvõtmise protsess –

Kiire ja aeglane mõtlemine

Daniel KAHNEMAN

# Projektijuhtimine

Kommunikatsioon saab olla alati parem.

# Projektijuhtimine

Läbirääkimised

# Projektijuhtimine

Usalda JA kontrolli

# ANALÜÜS



+ / -



# ANALÜÜS

## Õppetunnid:

- ...
- ...
- ...
- ...

Tahan olla homme parem

Täna tähelepanu eest!

